



METROLINK®

# PLAN DE ACCIÓN PARA LA INSTALACIÓN DE MANTENIMIENTO CENTRAL Actualización de junio 2019

---

Ser buenos vecinos a las comunidades a las cual servimos



## **Sección 1 Introducción**

La misión de Metrolink es "Proporcionar un servicio de transporte seguro, eficiente, fiable y puntual que ofrece una experiencia excepcional al cliente y mejora la calidad de vida". Esa misión se aplica en toda la región, incluyendo las comunidades donde operan nuestros trenes o las comunidades cercanas de nuestras estaciones e instalaciones de mantenimiento.

A pesar de los beneficios que Metrolink le ofrece a la región, incluyendo la reducción la congestión de tráfico y emisiones, sabemos que los hogares, empresas y comunidades adyacentes a nuestras estaciones e instalaciones de mantenimiento pueden tener impactos más locales. Los integrantes de la Junta Directiva y el personal de Metrolink se comprometen a ser buenos vecinos en cada comunidad donde se encuentren nuestras instalaciones.

### **Antecedentes**

Para proveer servicio a la región del sur de California, Metrolink opera los 365 días del año. La Instalación de Mantenimiento Central (CMF – por sus siglas en inglés) cumple un rol fundamental para que Metrolink pueda brindar este servicio regional. El CMF es una de dos instalaciones de servicio, inspección y reparación del sistema de Metrolink y es la única que está equipada para realizar mantenimientos y reparaciones pesadas. Luego de los recorridos matutinos durante las horas pico, casi todos los trenes de Metrolink llegan al CMF para inspecciones, pruebas, el cargamento de combustible, limpieza y para ser preparados para las salidas de la tarde. Las pruebas suelen tomar entre 45-60 minutos por tren, pero pueden requerir más tiempo según el estado del equipo que llegue para mantenimiento, ya que hay que ocuparse de cualquier defecto antes de la salida. Durante el proceso de inspección y pruebas, es necesario que las locomotoras estén encendidas para realizar distintas pruebas funcionales exigidas por el Código de Regulaciones Federales 49 Secciones 200-299.

Metrolink comparte una larga historia con la comunidad del CMF – incluyendo residentes, empresas, funcionarios electos y otras partes interesadas en Cypress Park, Glassell Park y Elysian Valley. En los últimos nueve años, Metrolink ha realizado distintas mejoras y modificaciones operativas para reducir los impactos negativos hacia la comunidad, entre ellas:

- Comprar 40 locomotoras nuevas y limpias de Nivel 4 que reducen las emisiones entre 65% y 85% en comparación a las locomotoras anteriores de Nivel 2 y Nivel 0, respectivamente. (Una inversión de \$279.8 millones.)
  - Compra inicial de 20 locomotoras autorizada por la Junta de Metrolink en diciembre de 2012.
  - La Junta Directiva ejerció una opción de contrato por otras 20 unidades en julio de 2015.
- Utilizar estaciones de energía en las estaciones de Servicio e Inspección del CMF para dar energía a las locomotoras mientras se les realiza el mantenimiento, lo que

ha reducido el ruido y las emisiones en ralentí, como se indica a continuación. En marzo de 2015, este programa se amplió agregando cinco estaciones de energía. En general, este programa redujo las emisiones de la siguiente forma: <sup>1</sup>

- **El uso de energía en tierra redujo el tiempo en ralentí por un 14%** en el CMF de 2010 a 2017
  - **El tiempo promedio que un motor permanece encendido (HEP – por sus siglas en inglés) fue reducido por un 70%** para el suministro eléctrico del tren en el CMF desde 2010 al 2017, logrado mediante la implementación del sistema de Detención-Inicio Automático del Motor (AESS – por sus siglas en inglés), la disminución de trenes en el CMF, el uso de energía, y prácticas operativas optimizadas
  - **Reducción del 47%** del tiempo promedio que un **motor de locomotora** permanece encendido desde el 2010 al 2017, logrado mediante la implementación del AESS, la disminución de trenes en el CMF y prácticas operativas optimizadas;
  - Reducción del **58%** del tiempo que **HEP y el motor de locomotora** permanecen encendidos en el CMF desde 2010 mediante la implementación del AESS, la disminución de trenes, el uso de energía en tierra, y prácticas operativas optimizadas.
- En agosto de 2016 se estableció una línea directa de 24 horas para que la comunidad se comunique con el personal de relaciones comunitarias de Metrolink para informarles sobre anomalías que ocurren en el CMF.
  - Se limitaron los horarios de las pruebas de carga y entrega de arena para reducir las molestias a la comunidad temprano por la mañana y durante la noche.
    - El compromiso de pruebas de carga se efectuó en abril de 2016
    - Los cambios al proceso de entrega de arena se implementaron en diciembre de 2018

A pesar de las modificaciones y los compromisos hechos en el pasado, los miembros de la comunidad alrededor del CMF expresaron sus inquietudes a la nueva Directora Ejecutiva de Metrolink, Stephanie Wiggins, en una reunión comunitaria el 11 de abril de 2019. Ella se comprometió a revisar con su equipo las inquietudes mencionadas en la reunión y regresar con un plan de acción. El 9 de mayo, la Sra. Wiggins presentó dicho Plan de Acción a la comunidad y se comprometió a brindar actualizaciones mensuales por escrito y reuniones presenciales trimestrales para analizar los avances.

## **Sección 2. Descripción del Plan de Acción**

Nuestro enfoque para el plan de acción es concentrarnos en tres áreas clave:

---

<sup>1</sup> Las reducciones de las emisiones provienen de la Evaluación de Riesgos para la Salud que Metrolink finalizó en 2014 por medio de Castle Environmental Consulting.

- **Auditar las operaciones actuales:** Auditaremos nuestras operaciones para garantizar que estamos cumpliendo con los compromisos que Metrolink asumió con la comunidad en el pasado. Reevaluaremos nuestras operaciones actuales para determinar qué otras modificaciones podemos hacer para ser mejores vecinos.
- **Nuevo estudio de ruido:** Contrataremos una tercera entidad para realizar un estudio independiente de ruido en coordinación con la comunidad.
- **Modernización del CMF:** Elaboraremos un Plan de Modernización del CMF para identificar las mejoras que puedan modernizar las operaciones de la instalación con el fin de mejorar la calidad de vida de las comunidades cercanas al CMF.


El Plan de Acción está dividido en tres etapas: corto plazo (0-6 meses), medio plazo (6-18 meses) y largo plazo (+ de 18 meses) (Tabla 1).


| <b>Corto plazo<br/>(0-6 meses)</b>   | <b>Medio plazo<br/>(6-18 meses)</b>   | <b>Largo plazo<br/>(+ de 18 meses)</b>  |
|--|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Optimizar el uso de las estaciones de energía</li> <li>2. Instalación de monitores de sonido</li> <li>3. Auditoría interna</li> <li>4. Estudio de ruido nuevo e independiente</li> <li>5. Acelerar la implementación de 8 locomotoras de Nivel 4 para iniciar servicio</li> <li>6. Cambiar las métricas de responsabilidad de cuentas del contratista de mantenimiento de los equipos</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>7. Estudio de modernización de la flota</li> <li>8. Estudio de modernización del CMF</li> <li>9. Completar el despliegue de las 40 locomotoras de Nivel 4</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>10. Trabajar hacia un futuro con cero emisiones</li> <li>11. Un nuevo enfoque en el sistema de contratos con nuevas métricas de responsabilidad</li> </ol> |

**Tabla 1.** Muestra los elementos de acción divididos en diferentes etapas.



**Sección 3. Plan de Acción Comunitario- Junio 2019**
**PLAZO CORTO (0-6 meses)**

| <b>Plan de acción</b>                            | <b>Descripción</b>  | <b>Plazo de finalización</b>   | <b>Actualización del estado</b>  |
|--|---|--|--|
| 1. Optimizar el uso de las estaciones de energía | Metrolink establecerá maneras de optimizar el uso de las estaciones de energía existentes en el CMF para reducir el ralenti. Las estaciones proveen energía a las locomotoras para encender las luces, y a veces el aire acondicionado, mientras las locomotoras reciben mantenimiento. Actualmente hay 19 estaciones de energía en el CMF. Estas estaciones ayudan a reducir la emisión de ruido mientras que se hace el mantenimiento de las locomotoras. | Para el 1 de agosto de 2019  | 1ero de Julio de 2019:<br>El equipo está haciendo un seguimiento y comparación de uso en diferentes días de la semana. También está reuniendo otra información para completar una evaluación y un análisis. (Completado-60%) |
| 2. Instalación de monitores de sonido            | Metrolink instalará monitores de sonido en toda la instalación para rastrear mejor el origen de la emisión de ruido y mejorar las operaciones. Al llevar un registro interno del sonido, entenderemos mejor desde qué lugares se emiten ruido. Esta información nos ayudará a identificar formas en que podamos mejorar operaciones para reducir la emisión de ruido.   | Para el 1 de julio de 2019<br> | 1ero de Julio 2019:<br>Personal de Metrolink instalo dos monitores y los puso en 8 lugares estratégicos. (Completado 100%)   |
| 3. Informe de la auditoría de desempeño          | El departamento de Auditoría Interna de Metrolink, que se reporta directamente a la Junta Directiva de Metrolink, auditará las operaciones del CMF para garantizar que estemos cumpliendo con los compromisos previos asumidos con la comunidad. Los resultados se presentarán a la Junta Directiva de Metrolink y se compartirán con la comunidad.   | Para el 9 de noviembre de 2019   | 1ero de Julio:<br>El plan de auditoría interna anual fue aprobado por la junta ejecutiva el 28 de junio. (Completado-10%)  |
| 4. Nuevo estudio de ruido de LA Metro.           | La Autoridad de Transporte Metropolitano del Condado de Los Ángeles (LA METRO) realizará y financiará un nuevo estudio independiente de ruido.  | Para el 9 de noviembre de 2019   | 1ero de Julio 2019:<br>Metro ha mandado el alcance de trabajo a su consultor para empezar sus negociaciones de compra. (Completado-4%)   |

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| <b>5.</b><br>Acelerar la implementación de servicio de locomotoras de Nivel 4                             | Metrolink ha encargado 40 locomotoras de Nivel 4. Hasta el momento se han entregado 23 locomotoras y 15 de esas unidades han desplegado. Metrolink acelerará el despliegue de las ocho unidades restantes de Nivel 4 que ya se han entregado.   | Para el 9 de noviembre de 2019   | 1ero de Julio 2019:<br>Tres locomotoras fueron desplegadas en mayo y se han agregado dos unidades más en junio para un total de 20 en servicio. Faltan desplegar 3 unidades más. (Completado-52%)   |
| <b>6.</b><br>Agregar métricas de rendición de cuentas para el contratista de mantenimiento de los equipos | Metrolink está en el proceso de cambiar el modo en el que empleamos contratistas para el mantenimiento de equipos. Metrolink está mejorando su contrato de mantenimiento y agregando métricas de responsabilidad de cuentas como parte del nuevo contrato de paquete de servicios. Esta nueva estructura reunirá las operaciones ferroviarias, el mantenimiento y los servicios de apoyo para mejorar la experiencia del cliente y la confiabilidad del servicio, y a la vez mantendrá el fuerte compromiso hacia la seguridad. | Para el 1 de julio de 2019<br><br> | 1ero de Julio de 2019:<br>En la solicitud de propuestas con requisitos específicos y evaluaciones más altas para contratistas que no cumplen con los requisitos de CMF. Se completo el 17 de junio, antes de lo previsto. (Completado-100%) |

**PLAZO MEDIANO (6-18 meses)**

| Plan de acción                                 | Descripción  | Plazo de finalización   | Actualización del estado   |
|--|--|---|--|
| <b>7.</b><br>Estudio de modernización de flota | Metrolink realizará un estudio de modernización de flota para identificar otros métodos de control de emisiones y revisar las tecnologías vehiculares, como locomotoras operadas a batería y unidades múltiples de cero emisiones. | La intención es comenzar el estudio en el invierno de 2020, sujeto a dependiente de la disponibilidad de fondos | 1ero de Julio 2019:<br>Varios departamentos están estudiando como modernizar la flota. El estudio original de ingeniería determinara maneras de convertir los locomotores MP36 a locomotores de nivel 4. Los fondos para la conversión fueron aprobados por la junta ejecutiva el 28 de junio, 2019 como parte del presupuesto del 2020. (Completado-5%) |

|  |   |                        |  |
|--|---|------------------------|--|
| <b>8.</b><br>Estudio de modernización del CMF                | Metrolink realizará un Estudio de Modernización del CMF y de construcción de Fase 3 de la EMF que incluirá la revisión de las instalaciones de 30 años o más de antigüedad, identificará operaciones de última generación para las instalaciones e integrará los aportes de la comunidad al diseño de la ampliación de servicios. | 1 de noviembre de 2020 | 1ero de Julio 2019<br>La financiación fue aprobada por la Junta ejecutiva el 28 de junio. El personal está buscando preautorización para comenzar el trabajo en septiembre del 2019. (Completado-7%) |
| <b>9.</b><br>Implementación de las 40 locomotoras de Nivel 4 | Poner en marcha 40 locomotoras de Nivel 4   | verano de 2020         | 1ero de Julio 2019:<br>20 de las 40 locomotoras están desplegadas. (Completado-50%)  |

**PLAZO LARGO (18+ meses)**

| Plan de acción  | Descripción  | Plazo de finalización  | Actualización del estado   |
|---|--|--|--|
| <b>10.</b><br>Trabajar hacia un futuro con cero emisiones | Metrolink lanzará un programa piloto para explorar locomotoras operadas a batería u otras tecnologías para reducir las emisiones, las que inicialmente se utilizarán en combinación con las diésel-eléctricas. | Comenzaremos luego de terminar el Plan de Modernización de Flota a fines del otoño de 2020 | 1ero de Julio 2019:El personal de Metrolink esta trabajando con una consultora para mejorar las locomotoras existentes a locomotoras híbridos, operados por carga de batería. Metrolink esta buscando financiamiento para avanzar estos programas. Metrolink está participando en un taller de pila combustible de hidrogeno el 10 de julio, 2019. (Completado-5%) |

|  |  |                           |  |
|--|--|---------------------------|--|
| <b>11.</b><br>Implementar nuevas medidas de responsabilidad de cuentas en todo el sistema. | La implementación del enfoque de contratos en bloque incluirá evaluaciones superiores y más específicas para los contratistas que no cumplan con los compromisos asumidos con los vecinos del CMF. | Para la primavera de 2021 | 1ero de Julio de 2019:<br>Se ha redactado el texto de la solicitud de propuestas y esta en el proceso de licitación. (Completado-5%) |
|--|--|---------------------------|--|

#### **Sección 4. Responsabilidad de Cuentas y Transparencia**

La rendición de cuentas es importante a medida que completamos nuestro plan de acción. Otro aspecto de la responsabilidad de cuentas es brindar mayor transparencia. Informaremos los avances y aumentaremos nuestro compromiso con la comunidad al:

1. Continuar con el boletín mensual del CMF vía correo electrónico
2. Actualizar el Plan de Acción Comunitario mensualmente y publicarlo en el sitio web de Metrolink: [metrolinktrains.com/cmf](http://metrolinktrains.com/cmf).
3. Realizar reuniones comunitarias trimestrales

#### **Información de contacto**

Si tiene preguntas, comuníquese con Laurene Lopez, Gerente de Relaciones Comunitarias de Metrolink al (213) 452-0433, [LopezL@scrra.net](mailto:LopezL@scrra.net). También tenemos una línea directa al (213) 452-0400 con servicio las 24 horas. O puede visitar nuestro sitio web: [metrolinktrains.com/community](http://metrolinktrains.com/community)

Si desea asistir a una reunión de la Junta Directiva, puede encontrar información en [www.metrolinktrains.com/about/board-meetings/](http://www.metrolinktrains.com/about/board-meetings/)